

## Termes de référence

# Appui technique en structuration et développement associatif auprès de l'association MAD'AIDS

### CONTEXTE ET ENVIRONNEMENT DE LA PRESTATION

#### » Contexte et environnement :

Depuis 1984, le Groupe SOS est un acteur associatif majeur du vivre-ensemble et de l'économie sociale et solidaire en Europe. Il développe et unit des associations et entreprises sociales, reliées par leur engagement social et environnemental.

Santé Sud est une ONG internationale, membre du Groupe SOS depuis 2012, engagée pour le droit à la santé pour tous et toutes. Nos programmes sont conçus selon une méthodologie de santé publique fondée sur les droits humains et l'égalité de genre. Depuis 1984, nous agissons sans remplacer, en renforçant les capacités de nos partenaires locaux pour que chacun-e ait accès à des soins de qualité. Nos partenaires sont les acteur·rices des systèmes de santé (autorités publiques de santé, services de santé primaires et de référence), les autorités locales de nos régions d'intervention, les organisations de la société civiles engagées pour le droit à la santé et les populations.

Actuellement, Santé Sud conduit des projets en Afrique de l'Ouest, au Maghreb, à Madagascar et à Mayotte et déploie son expertise autour de 4 thématiques d'action : Médicalisation des zones rurales & Santé communautaire ; Santé, droits sexuels et reproductifs et égalité de genre ; Santé et développement des enfants ; Lutte contre les maladies prioritaires & négligées.

Intervenant à Madagascar depuis 35 ans, Santé Sud met actuellement en œuvre des projets s'articulant autour de l'installation de sages-femmes communautaires en milieu rural. Ses projets sont conduits selon une approche sensible au genre tenant compte des besoins spécifiques des femmes et des hommes dans l'accès à la santé, et s'appuie sur l'expertise de Santé Sud en médicalisation des zones rurales et en santé et droits sexuels et reproductifs.

Le Projet « PluriElles – Projet de Lutte contre les pandémies et de Renforcement de la santé et des droits sexuels et reproductifs en milieu Rural selon une approche Intégrée et sensible au genre » mis en œuvre par Santé Sud à Madagascar entre le 1er mai 2024 et le 31 août 2027, accompagnera le renforcement de capacités de 13 sages-femmes installées en Analamanga, ainsi que l'installation et la formation de 30 sage-

femmes en milieu rural en DIANA. L'objectif est d'offrir un service de proximité centré sur la personne et sensible au genre, intégrant la santé et droits sexuels et reproductifs (SDSR), la santé des adolescent·es et des jeunes (SAJ), et la lutte contre les violences basées sur le genre (VBG), le VIH-SIDA, la tuberculose, le paludisme et le cancer du col de l'utérus ; dans des zones où les populations sont contraintes de parcourir des kilomètres pour avoir accès à un professionnel de santé qualifié.

Le projet est mis en œuvre en consortium avec l'ONG malgache Réseau MAD'AIDS. Créé en 2007, MAD'AIDS est un réseau national d'associations malgaches engagées pour la réponse au VIH, la prévention multi-maladie et le développement durable, à travers le renforcement des capacités de ses membres, la coordination des interventions de développement avec les partenaires, et des actions de plaidoyer pour le respect des droits humains. MAD'AIDS regroupe des acteurs communautaires des 22 régions de Madagascar dont la mission est d'améliorer la prise en charge et le bien-être des personnes vivant avec le VIH et de promouvoir un comportement à moindre risque auprès des populations les plus vulnérables dont les personnes vivant avec le VIH, jeunes, travailleur·ses du sexe et leurs client·es, hommes ayant des relations sexuelles avec des hommes, consommateurs de drogue injectable et détenus.

PluriElles permettra à MAD'AIDS de renforcer le réseau et deux associations régionales de son réseau (FIFAFI Analamanga et FIFAFI DIANA), de formaliser une stratégie genre promouvant l'égalité femmes-hommes et de décliner ses activités de prévention auprès des populations vivant en zones rurales avec une approche intégrée du VIH-SIDA aux autres pandémies et à la santé et aux droits reproductifs.

Sous la responsabilité du·de la Responsable des opérations à Madagascar, le·la prestataire technique accompagne le réseau MAD'AIDS et les FIFAFI Analamanga et Ambanja/DIANA pour renforcer leurs capacités i) de planification stratégique, ii) organisationnelles et opérationnelles, iii) de mobilisation de ressources. Il·elle contribue également à la structuration et au renforcement des capacités internes des 3 structures (réseau MAD'AIDS, FIFAFI Analamanga, et FIFAFI Ambanja/DIANA). Ses missions s'inscrivent dans le cadre d'un plan de renforcement des capacités élaboré en 2023

C'est dans ce cadre que Santé Sud recrute un opérateur pour renforcer l'ONG Réseau MAD'AIDS.

## **OBJECTIF GENERAL**

Sous la responsabilité du·de la Responsable des opérations à Madagascar, l'opérateur accompagne la direction le réseau MAD'AIDS et les FIFAFI Analamanga et Ambanja/DIANA pour renforcer leurs capacités i) de planification stratégique, ii) organisationnelles et opérationnelles, iii) de mobilisation de ressources. L'opérateur renforce la structuration et les capacités internes des 3 structures (réseau MAD'AIDS, FIFAFI Analamanga, et FIFAFI Ambanja/DIANA).

Dans le cadre de ses missions, l'opérateur sera en charge de :

## I. RENFORCER LES CAPACITES EN PLANIFICATION STRATEGIQUE

- Réaliser un diagnostic des besoins en planification stratégique ;
- Coordonner la co-construction du plan opérationnel de MAD'AIDS sur base de son plan stratégique ;
- Appuyer les équipes MAD'AIDS, FIFAFI Analamanga et Ambanja/DIANA dans la déclinaison opérationnelle des priorités stratégiques définies dans le plan stratégique ;
- Participer à la formalisation et à la mise en œuvre de la stratégie genre, en coordination avec les expert-es genre et SSR mobilisé-es ;
- Soutenir la documentation et la capitalisation des échanges et décisions (procès-verbaux, synthèses, plans de suivi) en assurant un transfert de compétences vers des ressources humaines MAD'AIDS.

## II. RENFORCER LES CAPACITES ORGANISATIONNELLES ET OPERATIONNELLES

- Appuyer la direction de MAD'AIDS et des FIFAFI Analamanga et DIANA dans l'analyse des besoins de renforcement et la mise à jour du plan de renforcement de compétences élaboré en 2023 ;
- Planifier les actions de renforcement de compétences (ateliers animés par le conseiller technique lui-même ou par la mobilisation d'expertises externes ou internes) ;
- Identifier les expert-es et formateur-rices le cas échéant (rédaction de Termes de référence, mobilisation d'expertises à travers le réseau Santé Sud ou le dispositif d'Assistance technique d'Expertise France) ;
- Mettre en place ou améliorer les outils de suivi de l'organisation (tableaux de bord, plan d'action consolidé, plan de travail, ...)
- Appuyer le réseau dans la mise à jour et la mise en place d'outils et de procédures internes de gestion (gestion de projet, suivi-évaluation, gestion administrative-financière-RH ou autre selon les besoins et priorités identifiés) ;
- Former et accompagner les équipes à la compréhension des exigences bailleurs (budgets, reporting, justificatifs).

## III. RENFORCER LES CAPACITES DE MOBILISATIONS DE RESSOURCES

- Appuyer l'élaboration d'une stratégie de recherche de financements adaptée aux capacités du réseau (priorisation des bailleurs, plan de veille) ;
- Renforcer les capacités de rédaction et de soumission de propositions de projets ;

- Appuyer la mise en place d'un suivi des propositions soumises ;
- Contribuer à l'amélioration des supports institutionnels : dossier de présentation, fiches projets, outils de communication institutionnelle simples.

## COMPETENCES REQUISES

L'opérateur peut proposer un consultant ou un binôme de consultants en veillant à la complémentarité des profils et à l'efficacité du binôme.

Les offres proposant un appui présentiel conséquent (idéalement temps plein) avec l'équipe de MAD'AIDS seront privilégiées.

### **Connaissances / savoirs (savoirs techniques, cadre réglementaire, diplôme requis, connaissances informatiques etc.)**

- Expérience éprouvée en renforcement organisationnel et/ou en direction de structure et/ou direction de structure associative ;
- Expérience en gestion de projet ;
- Expérience en mobilisation de ressources ;
- Expérience en santé communautaire appréciée ;
- Expérience à Madagascar requise.

### **Savoir-faire (compétences techniques, administratives, managériales, etc.)**

- Capacité à animer un processus d'élaboration d'une planification stratégique ;
- Capacité d'appui à la prise de décision stratégique ;
- Capacité à accompagner le renforcement des capacités de différents services (opérationnels, mobilisation de ressources, admin-fin-RH) du réseau MAD'AIDS.

### **Langues (définir le niveau de maîtrise requis)**

- Français : maîtrise ;
- Malgache : maîtrise.

## BUDGET DE LA PRESTATION

La prestation devra être réalisée dans une enveloppe **maximale de 50 000€**.

## MODALITES DE RECRUTEMENT

### **L'offre présentera :**

- Un document présentant une proposition technique synthétique faisant notamment apparaître :
  - La bonne compréhension des termes de référence

- Une proposition de méthodologie pour la réalisation du travail, argumentée et étayée par des références bibliographiques
  - Une proposition de calendrier pour le déroulement de la mission
  - Les références pertinentes ou tous travaux antérieurs pouvant attester de l'expertise acquise et soulignant les points forts de chaque membre de l'équipe
  - Les CV et les coordonnées complètes de(s) expert.e (s) en annexe
  - **La liste des livrables proposés**
- Une offre financière détaillée précisant en euros selon le chronogramme proposé
- les honoraires unitaires (taux jour / personne)
  - les frais de mission (précisant les frais de transport internationaux, locaux vers les FIFAFI régionales, les per diem et ce qu'ils incluent : frais de bouche, hébergement, le visa, ...)
  - autres coûts annexes si nécessaire (NB : Mad'Aids couvrira les frais d'ateliers d'élaboration du plan stratégique et de formation)

**Date limite de réception : avant le 30/06/2026**

**Modalité d'envoi : par email à par email à l'adresse suivante : [damien.michel@santesud.org](mailto:damien.michel@santesud.org)**

**Critères de sélection :**

<b>Critères</b>	<b>Note sur</b>
<b>Expérience et compétences</b>	<b>60</b>
<i>Expériences professionnelles</i>	30
<i>Compétences</i>	10
<i>Expériences similaires et recommandations du consultant</i>	20
<b>Méthodologie</b>	<b>30</b>
<i>Stratégie de mise en œuvre des objectifs de la mission</i>	15
<i>Chronogramme</i>	15
<b>Proposition financière</b>	<b>10</b>
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>

Tous les frais liés à la préparation de la réponse sont exclusivement à la charge des prestataires. Santé Sud se réserve le droit d'annuler la présente passation de marché à toute étape du processus.